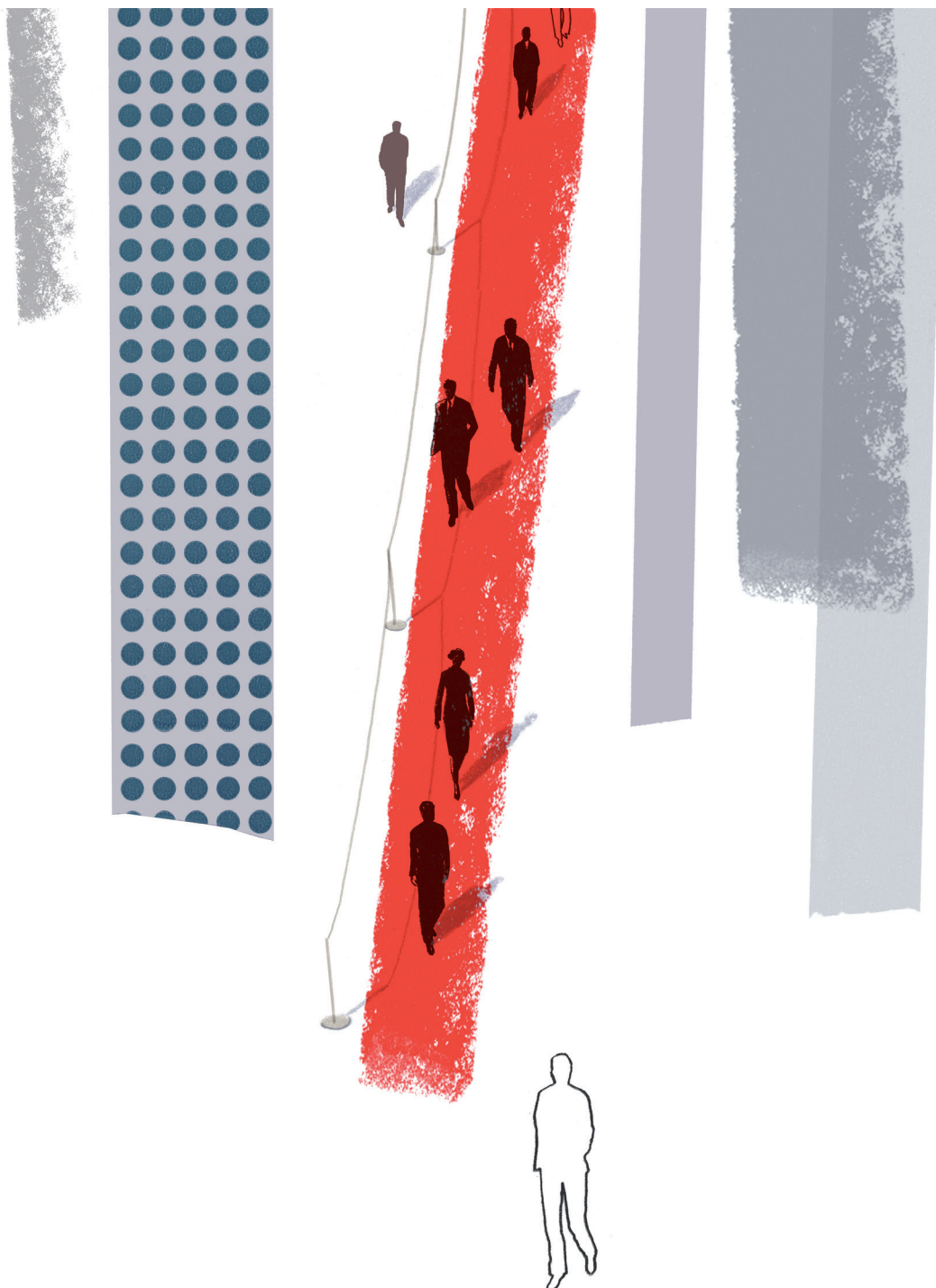


# La gestion des risques et l'amélioration de la performance du secteur financier

*Financial Services - Risk management*



# Un monde financier en perpétuel mouvement...

## Vos enjeux

La complexification et la mondialisation des activités économiques et des marchés financiers génèrent un nombre croissant de facteurs de risques :

- Forte volatilité,
- Risques financiers importants,
- Risques opérationnels et de réputation aggravés,
- Réglementations multiples, évolutives et contraignantes,
- Marchés innovants,
- Technologies avancées,
- Produits complexes,
- Effets de levier élevés,
- Ressources limitées,
- Actionnariat exigeant.

Les régulateurs français et étrangers mettent une pression sécuritaire sur les banques, les assurances et les sociétés de gestion.

L'ensemble de ces éléments mettent en lumière le rôle accru du *Risk Management* et de la Gouvernance d'entreprise. Correctement déployées, ces pratiques concourent à la stabilité des organisations, à la rentabilité des entreprises et à la confiance des actionnaires et des marchés.

## Nos solutions personnalisées

Notre offre se déploie autour de trois axes majeurs.

### Revue fonctionnelle et mise en œuvre d'organisation et de processus de *Risk Management* :

- Contrôle interne,
- Constitution de bases de données,
- Cartographie et processus de capture des risques,
- Notation interne des risques,
- Opérations financières : ALM, RAROC, VaR,
- Réglementation AMF,
- Organisation et procédures de *Compliance*,
- Obligations déclaratives et prudentielles,
- Plan de continuité des activités,
- Plan de continuité des activités,
- Due diligence de type AIMA,
- Assistance au déploiement :
  - Ratio de liquidité,
  - Bâle III,
  - Solvabilité II.

### Externalisation de la fonction Audit interne et des contrôles périodiques par la mise à disposition d'équipes et de spécialistes dédiés :

- Préparation du plan d'audit,
- Contrôles spécifiques,
- Veille technologique (AMF, ACP, FSA, etc.),
- Emission et suivi de recommandations,
- Notation interne.

### Détection de la fraude interne :

- Analyse et gestion du risque,
- Zones de valeurs et zones à risque,
- Investigation de la fraude,
- Prévention du risque à travers la sensibilisation des acteurs et la mise en place d'outils de protection et d'alerte.



#### Nos références

Attijariwafa Bank  
AXA  
Banque Casino  
Banque Centrale d'Arménie  
Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest  
Banque Centrale de Guinée  
Banque Postale  
Banque Tejarat  
Banques Populaires  
BNP Paribas  
BPCE  
Bred  
Caisse des Dépôts et Consignations  
Calyon  
Citigroup  
Crédit Agricole  
Crédit Municipal  
Crédit Mutuel  
Groupe Caisse d'Epargne  
Groupe CIC  
Natixis  
MAAF  
MACIF  
Newedge  
OFI  
Pacifica  
Predica  
Société Générale

# La nécessité de repères fiables

## Notre démarche : une réponse pragmatique appropriée

### Une approche participative :

- Cahier des charges clair,
- Objectifs précis,
- Implication des acteurs opérationnels.

### Un mode projet :

- Organisation en *Task force*,
- Calendrier rigoureux,
- *Milestones* réguliers.

### Une anticipation permanente des points potentiellement bloquants

### Des produits finis de haute qualité et opérationnels :

- Méthodologies personnalisées,
- Guides pratiques,
- Techniques adaptées,
- Bases d'informations fiables et opérationnelles.

## Notre positionnement

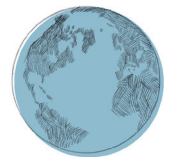
L'offre de service de Grant Thornton en matière de *Risk Management* et de gouvernance est une offre mondiale, organisée et éprouvée.

Au sein de la ligne de service *Financial Services*, Grant Thornton met en œuvre des solutions personnalisées qui visent à :

- Fiabiliser la gouvernance,
- Renforcer le dispositif de maîtrise des risques,
- Valider la conformité aux lois et aux réglementations,
- Améliorer les processus, l'organisation et la performance opérationnelle.

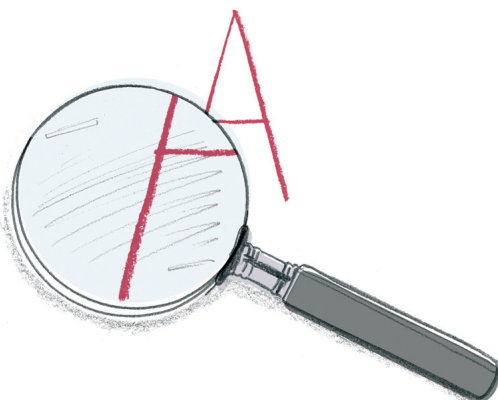
## Des interlocuteurs privilégiés

Nos équipes sont composées de spécialistes venant du monde bancaire et des services financiers. Ceux-ci sont familiers des organisations et des procédures de *Risk Management*. Ils possèdent une parfaite compréhension de vos problématiques et une forte capacité d'adaptation, atouts indispensables à la réalisation de vos projets.



### Notre identité

Notre expertise s'appuie sur un **ancrage fortement opérationnel**. Nos experts ont tous été confrontés aux réalités opérationnelles du monde de l'entreprise et des métiers de la finance à travers leurs parcours professionnels. Ils mettent cette expérience à votre service pour apporter **des réponses concrètes et pragmatiques** à vos besoins les plus complexes.



## Contacts

### Nicolas Charlet

Associé

T + 33 (0)1 56 21 06 70

M + 33 (0)6 80 16 14 44

E nicolas.charlet@fr.gt.com

### Hervé Grondin

Associé

T + 33 (0)1 56 21 08 48

M + 33 (0)6 13 14 42 29

E herve.grondin@fr.gt.com

## A propos de Grant Thornton

Grant Thornton rassemble en France 1 300 associés et collaborateurs dans vingt-deux bureaux et se place parmi les *leaders* des groupes d'audit et de conseil en se positionnant sur cinq métiers : **Audit, Expertise Conseil, Conseil Financier et Opérationnel, Finance Transformation & Outsourcing** et **Conseil Juridique, Fiscal & Social**.

Les membres de Grant Thornton International constituent l'une des principales organisations mondiales d'audit et de conseil. Chaque membre du réseau est indépendant aux plans financier, juridique et managérial.

### Agnès de Ribet

Directrice de la Communication et du Marketing

T 01 56 21 03 03

E agnes.deribet@fr.gt.com



**Grant Thornton**