

YOOX.COM

LIVRAISON GRATUITE
pour toute commande
supérieure à 100€[Retour au Figaro.fr](#)[Tous les blogs du Figaro](#)

Comment les entreprises peuvent affronter le durcissement du crédit bancaire

Par [Yann Le Galès](#) le 17 janvier 2012 8h18 | [Réagir](#)

Gilbert Le Pironnec, directeur national expertise du cabinet Grant Thornton, explique comment les entreprises peuvent faire face à un durcissement du crédit bancaire. Voici ses conseils.

L'actualité économique et financière inquiète de façon générale l'ensemble des entreprises. La crise de la dette, [la notation de l'Etat français](#), le ratio de solvabilité bancaire [Bâle III](#) sont les principaux facteurs qui amènent progressivement à une réduction de l'accès au financement, mais également à la limitation des encours financés. En septembre 2011, si nous regardons à 2 ou 3 mois en arrière, nous avons suffisamment de recul pour savoir que 71% des PME continuaient à faire face au durcissement des conditions de [financement par les banques](#) alors que 66% d'entre elles avaient des besoins de financement en augmentation.

Financer un poste clients, compenser l'impact LME sur le paiement des fournisseurs, financer le stock nécessaire au taux de service optimum: le besoin en fonds de roulement (BFR) demeure la zone d'actions prioritaire en tant que première source de liquidité permettant d'être moins dépendant vis à vis des partenaires bancaires.

Pour maximiser les flux entrants, optimiser les flux sortants et surtout savoir prévoir, l'approche cash doit être transversale vis l'optimisation du besoin en fonds de roulement et doit porter également sur les aspects liés aux processus, aux hommes et aux outils d'information.

Ainsi pour maîtriser les enjeux liés au cash, il convient d'avoir un regard permanent et prévoyant sur le niveau de liquidité globale de l'entreprise. La vue d'ensemble des dérivés passe alors par l'établissement d'un prévisionnel de trésorerie à court terme, qui doit permettre de fixer et suivre les principaux axes d'amélioration du besoin en fonds de roulement.

Quelles sont les actions curatives et ou préventives?

Sur le poste clients, il est indispensable de définir une politique de crédit identifiant les parts de chiffre d'affaires comportant un fort risque de retards ou d'impayés, en y associant une prise en compte de l'indice "finance" au sein des tarifications, en adaptant les supports et délais de paiement et en définissant une procédure de recouvrement dynamique, adaptée et professionnelle. Ces actions permettront de concentrer l'activité profitable du business.

Le poste fournisseurs doit bénéficier d'une stratégie reconnaissant les besoins indispensables de l'activité en ciblant les fournisseurs mais également en préservant les avantages de trésorerie. Les stocks doivent être optimisés en action "coup de poing" sur une parité identifiée comme obsolète et pouvant générer du cash exceptionnel mais également, en revoyant les approvisionnements sur une base de variabilité de la demande.

Quels sont les facteurs de succès?

Sur le poste clients, la force de vente doit être sensibilisée aux aspects de la relation commerciale, les directions commerciale et financière doivent converger vers des objectifs communs. Afin d'optimiser les sorties de cash, il faut envisager une procédure d'achats favorables, contractualisée par famille d'achats et accompagnée d'une communication auprès des acheteurs et des fournisseurs. L'optimisation du

[S'abonner au flux de ce blog](#)

À propos de ce blog

Les Français changent. Ils se passionnent pour la création d'entreprise. Ils s'enthousiasment pour le statut d'auto-entrepreneur. Ils se révent en patrons de PME. Ils inventent de nouvelles manières de travailler. Ils débattent des rémunérations des dirigeants. Ce blog qui est le vôtre, vous emmène à la rencontre des entrepreneurs confirmés, des apprentis créateurs, des business angels, des financiers, des banquiers d'affaires, des actionnaires, des avocats, des consultants. De tous ceux qui inventent et imaginent demain.

L'auteur



Yann Le Galès
(288 billets)

[Suivre @YannLeGales](#) < 1 532 abonnés

Suivez-moi sur Twitter



Yann Le Gales
[YannLeGales](#)

[YannLeGales](#) [Quatre propositions pour dynamiser l'emploi des jeunes](#) [blog.lefigaro.fr/legales/2012/0...](#) via [@YannLeGales](#)

16 hours ago · [reply](#) · [retweet](#) · [favorite](#)

[YannLeGales](#) [François Baroin a assisté comme prévu à la rencontre entre Nicolas Sarkozy et les associations d'entrepreneurs.](#)

3 days ago · [reply](#) · [retweet](#) · [favorite](#)

[YannLeGales](#) [La réunion entre Nicolas Sarkozy et les associations d'entrepreneurs a débuté à 16H 30 avec trente minutes de retard.](#)

3 days ago · [reply](#) · [retweet](#) · [favorite](#)

[YannLeGales](#) [Nicolas Sarkozy a affirmé aux associations d'entrepreneurs dont Le CJD et Croissance Plus qu'il vient de recevoir, qu'il comptait sur elles.](#)

3 days ago · [reply](#) · [retweet](#) · [favorite](#)

[Suivre @YannLeGales](#) < 1 532 abonnés

Rechercher

Notes récentes

[Quatre propositions pour dynamiser l'emploi des jeunes](#)
Des entrepreneurs rencontrent Nicolas Sarkozy

[Financer sa retraite en faisant ses achats, c'est possible!](#)

[Les auto-entrepreneurs écrivent à François Hollande](#)

[Un conseil de famille pour mieux diriger l'entreprise](#)

[L'Etat peut facilement économiser des milliards](#)

[La clause de non-concurrence sous haute surveillance](#)

niveau de stock dans une optique cash doit dans un premier temps aller vers l'identification d'un canal d'écoulement rapide de références obsolètes. Ensuite, en tenant compte des enjeux commerciaux, il convient d'effectuer la revue des indicateurs de pilotage des niveaux de stocks sans omettre les outils et systèmes informatiques qui ont un rôle essentiel dans l'évaluation de cette composante. Le financement d'exploitation par de l'affacturage peut être envisagé mais il doit impérativement faire l'objet d'une attention toute particulière de la part de la direction financière, notamment sur la gestion des actifs (factures) sur lesquels reposent le financement, tout comme sur la communication en amont du processus de facturation au sein de l'entreprise. Une fois ces facteurs réunis et les premiers diagnostics réalisés, un scénario sera défini et servira de cadre aux objectifs d'optimisation.

Quel est le rôle de l'[expert-comptable](#) dans cette situation? Si l'une des missions de l'expert-comptable est d'accompagner son client dans l'application des règles, il a un rôle crucial dans l'information, la mise en garde et le conseil auprès de ce dernier. Fort de son implication auprès de l'entreprise, il saura diagnostiquer de façon pertinente et juste les besoins et axes d'amélioration, les choix et évolutions, en menant de main de maître le projet d'optimisation du besoin en fonds de roulement.

Tags: [expert-comptable](#), [financement](#), [fournisseur](#), [trésorerie](#)

Partager

[Twitter](#) < 2 [Suivre @YannLeGales](#)

Laisser un commentaire

Nom

Adresse e-mail

URL

Mémoriser mes infos personnelles ?

Commentaires (Vous pouvez utiliser des balises HTML pour le style)

[Aperçu](#) [Envoyer](#)

Les petites entreprises ont du mal à trouver des financements
 Les PME sont le moteur de la reprise en Irlande
 Les labels "Produire en France" sont inefficaces

Commentaires récents

Mat : En voilà une idée qu'elle est bonne! Dommage qu'il faille lire la suite
Mat : En voilà une idée qu'elle est bonne! Dommage qu'il faille lire la suite

Actionnaires

AMF
 Deminor
 Proxinvest

Consultants

Boston Consulting Group
 Coe-Rexecode
 Deloitte
 Ernst and Young
 Grand Thornton
 Kpmg
 Mckinsey
 Pricewaterhousecoopers
 Roland Berger
 Blog du cabinet Taj

Ecoles

Edhec
 HEC
 Insead
 Club Insead

Financement

AFIC
 APCE
 Auto-entrepreneur
 Business Angels
 Caisse des Dépôts
 Oseo

Organisations professionnelles

ACFCI
 CCIP
 CGPME
 Croissance Plus
 Entreprise et Progrès
 Medef
 Syntec

Think-Tanks

Bruegel
 Centre d'analyse stratégique
 Fondation pour l'innovation politique
 IFRAP
 Institut de l'Entreprise
 Institut Montaigne

Nuage de tags

auto-
 entrepreneur banque bourse business
 angel consommateur crise croissance crédit
 impôt
 recherche dirigeant emploi entrepreneur entrep
 de l'entrepreneur pme PME stress état

Notes les plus lues sur le mois

Les petites entreprises ont du mal à trouver des financements

Quatre propositions pour dynamiser l'emploi des jeunes

La France a peur de conquérir des marchés

Le Figaro | Tous les blogs du Figaro

Archives

Sélectionnez un Mois... -

Les Blogs

 Ajouter 



Comment les entreprises peuvent affronter le durcissement du crédit bancaire

Gilbert Le Pironnec, directeur national expertise du...

Paroles d'entrepreneurs par Yann Le Galès



Sarkozy dans l'Ariège pour les voeux 2012 à la France rurale

Ce mardi matin, 17 janvier 2012, le Président de la...

La plume dans les champs par Eric de La Chesnais



L'amour dans le pré, c'est reparti pour une 7ème saison

...

La plume dans les champs par Eric de La Chesnais

[Voir tous les blogs](#) 