

Piloter son portefeuille de participations dans des conditions de marché défavorables

Amélioration des performances et traitement des difficultés



Dans un contexte de marché dégradé, les fonds ont besoin d'appréhender avec une extrême précision la situation et l'évolution de leurs participations

Grant Thornton a conçu une offre intégrée qui couvre tous les sujets relatifs à l'amélioration des performances et au traitement des difficultés des entreprises.

Situation d'urgence : traitement des difficultés

- Réaliser le diagnostic flash et définir les *quick wins*,
- Etablir et suivre les prévisions de trésorerie,
- Rééchelonner les dettes,
- Accélérer l'encaissement des créances (relances, affacturage,...),
- Optimiser la gestion de la trésorerie,
- Appréhender les problèmes de responsabilité potentielle,
- Mettre en place une direction financière de transition,
- Eviter ou gérer l'insolvabilité,

Solutions

Court et moyen terme : amélioration des performances

- Améliorer les marges,
- Réduire le BFR,
- Adapter les charges de structure,
- Réduire les effectifs,
- Optimiser le système d'information,
- Détendre les montages financiers,
- Réaliser des cessions d'actifs non stratégiques,

Cette offre actionne tous **les leviers à effet rapide** susceptibles **d'améliorer la trésorerie, de redresser les résultats et réduire les difficultés.**

Une équipe pluridisciplinaire des solutions sur mesure

Nos experts sont issus des différentes lignes de services de Grant Thornton.

40 d'entre eux sont mobilisés sur l'amélioration des performances et le traitement des difficultés. Ils interviennent de manière intégrée sous la responsabilité d'un associé qui pilote l'ensemble de la mission.

Spécialement adaptée au contexte économique actuel, notre approche méthodologique a été conçue afin d'optimiser une intervention multi spécialistes.

Grâce à la constitution d'une équipe dédiée, une définition précise des objectifs, l'élaboration d'un plan d'action, un *reporting* systématique, vous êtes au cœur du processus, de l'origine à l'aboutissement de notre mission.

Prévention & Restructuration

- Diagnostic de situation économique au regard de la cessation des paiements,
- Détermination de scénarios de sortie de crise,
- Appréciation des engagements des actionnaires,
- Saisine et suivi en mandat ad hoc et/ou conciliation,
- Recherche de partenaires industriels et financiers,
- Saisine et accompagnement en sauvegarde ou en redressement judiciaire.

Grant Thornton Performance

- Identification et quantification des opportunités de réduction des coûts (achats, produits, *process* industriels et logistiques),
- Optimisation des stocks,
- Mise en place d'organisations et d'outils pour pérenniser les gains,
- Réalisation d'économie rapide.

Transaction Advisory Services

- Diagnostic financier flash sur la situation de l'entreprise,
- Modélisation de la trésorerie,
- Simulation financière, prévisions et analyses de sensibilité.

Grant Thornton Di Finances

- Direction financière opérationnelle de transition,
- Plan d'amélioration rapide de la trésorerie,
- Action sur le *credit management*,
- Optimisation du BFR (clients et fournisseurs),
- Solutions de refinancement,
- Fiabilisation du *reporting*.

Les autres lignes de services

- de Grant Thornton, (*Expertise Comptable, Process & Systèmes d'Information, M&A...*) apportent leur expertise spécifique :
- Mise à jour de comptabilité,
 - Etablissement de comptes, *reporting*, budgets, ...
 - Plan social,
 - Optimisation du système d'information,
 - Externalisation des fonctions comptables,
 - Cession d'actifs non stratégiques...

Grant Thornton

En France

Grant Thornton rassemble en France 1 300 associés et collaborateurs dans 24 bureaux et se place parmi les *leaders* des groupes d'audit et de conseil en se positionnant sur cinq métiers : **Audit, Expertise Conseil, Conseil Financier et Opérationnel, Finance Transformation & Outsourcing** et Conseil Juridique, Fiscal & Social.

Le métier Finance Conseil de Grant Thornton apporte des solutions aux entreprises et organisations dans leurs opérations de croissance, transmission et amélioration des performances.

Nos équipes spécialisées possèdent les atouts nécessaires à la réalisation de vos projets : une parfaite compréhension de vos problématiques, une forte capacité d'adaptation, un associé interlocuteur unique et responsable de la coordination des équipes.

Au plan mondial

Grant Thornton International est l'un des *leaders* mondiaux de l'audit et du conseil.

Notre organisation comprend 30 000 collaborateurs dont 2 600 associés répartis dans plus de 100 pays.

Une communauté de 100 associés à travers le monde dédiés au Capital Investissement.

L'appartenance des membres de l'organisation Grant Thornton International est fondée sur un engagement continu d'indépendance, d'intégrité, d'excellence professionnelle, de *leadership* et de transparence.

Contacts

Jean-Pascal Beauchamp

Directeur Prévention & Restructuration

T 01 56 21 08 33

P 06 07 18 54 40

E jean-pascal.beauchamp@fr.gt.com

Jean-Luc Carpentier

Directeur Général

T 01 56 21 03 03

E jean-luc.carpentier@fr.gt.com

Thierry Dartus

Directeur *Transaction Advisory Services*

T 01 56 21 06 12

P 06 03 79 62 93

E thierry.dartus@fr.gt.com

Christine Larsen

Directrice Grant Thornton Performance

P 06 75 07 29 06

E christine.larsen@fr.gt.com

Jacques-Edouard Nouveau

Directeur Grant Thornton Di Finances

P 06 21 72 49 71

E jacques-edouard.nouveau@fr.gt.com

Agnès de Ribet

Directrice de la Communication et du Marketing

T 01 56 21 03 03

E agnes.deribet@fr.gt.com

